

贊助人 Patron
曾蔭權行政長官
The Hon Donald TSANG Yam-kuen GBM

榮譽會長 Hon President
榮譽主席 Chairman Emeritus
鄭慕智 Moses Cheng GBS OBE JP

榮譽顧問 Hon Advisers
劉華森博士
Dr Lau Wah Sum GBS LLD DBA JP
鄭海泉
Vincent Cheng GBS OBE JP
吳天海
Stephen T H Ng

副主席 Deputy Chairmen
麥理思
George Magnus BBS OBE
黃紹開
Peter S H Wong
周光暉
Edward K F Chow
黃天祐
Kelvin Wong

司庫 Treasurer
何猷灝
Ronald Ho

行政總裁 Chief Executive Officer
徐尉玲
Ms Carlye W L Tsui BBS MBE JP

理事會成員 Council Members
畢烈
Peter Barrett
陳心愉
Ms Bonnie S Y Chan
張惠彬博士
Dr Charles Cheung JP MBA DBA(Hon)
江偉
A F M Conway
高來福
John Crawford JP
范耀鈞教授
Prof Y K Fan BBS JP
簡文儉
Paul Kan
劉冠倫博士
Dr Alex Lau
梁廣灝
Edmund K H Leung OBE JP
梁劉柔芬議員
The Hon Mrs Sophie Leung SBS OBE JP
林宜亮
Alfred Lin
文基良
Man Mo Leung
莫兆光
Stanley Mok
潘祖明
John C Poon
孫國華
Peter K W Sun
譚學林
Tommy Tam JP
鄧宛舜
Ms Cynthia Y S Tang
陶榮
Christopher To
曾立基
Richard Tsang
唐華達
Jim Wardell
黃友嘉博士
Dr David Wong
王英偉
Wilfred Wong JP
翁月華
Ms Linda Y W Yung
容永祺
Samuel W K Yung MH

許浩明 太平紳士
主席
Herbert H M Hui JP
Chairman

致： 譚志源先生
策略發展委員會秘書
經濟發展及與內地經濟合作委員會

各位委員：

有關最近一次會議，討論香港應如何持續進步，成為「高增值物流中心」，本人在一家於內地擁有鋁型材廠和貴金屬化工廠的企業已擔任副主席的職位五年多，在日常企業的營運中，許多時也會把香港作為貨物出入口的轉口站。於上次會議後，本人與公司的員工和部份香港董事學會會員探討過香港作為高增值物流中心的優缺點，並得出以下結論，希望與各位分享。

香港如需要成為「高增值物流中心」，必需要備有以下三個基本條件：擁有優越的地理環境；保持高效率的運作；備有完善的基建設施。

香港，作為中國南大門和東亞的一個運輸中樞，地理位置極佳。香港百多年來亦一直受到中西文化的影響，大部份香港人的處事模式和工作態度也能與中西方接合，有效地提高運作效率。

既然，香港在地理環境和運作效率方面，已具備成為高增值物流中心的先決條件。其他方面，則需要政府在政策和資源上的配合和推動。我們的分析有以下幾點：

空運：

1. 現時香港國際機場的貨運量不斷增加，相信在不久的將來，用量便會飽和。我們可要認真考慮興建第三條跑道以應付未來的需求。
2. 現時香港的運輸網絡，乃欠缺一條由香港國際機場直接通往其他主要海運碼頭及內地轉口港的鐵路。此鐵路的興建，將大大提升貨運物流的靈活性，有效地節省金錢和時間，亦同時提高運輸的效率，對香港發展成為高增值物流中心有重要的影響。





香港董事學會
The Hong Kong Institute of Directors

贊助人 Patron
曾蔭權行政長官
The Hon Donald TSANG Yam-kuen GBM

榮譽會長 Hon President
榮譽主席 Chairman Emeritus
鄭慕智 Moses Cheng GBS OBE JP

榮譽顧問 Hon Advisers
劉華森博士
Dr Lau Wah Sum GBS LLD DBA JP
鄭海泉
Vincent Cheng GBS OBE JP
吳天海
Stephen T H Ng

副主席 Deputy Chairmen
麥理思
George Magnus BBS OBE
黃紹開
Peter S H Wong
周光暉
Edward K F Chow
黃天祐
Kelvin Wong

司庫 Treasurer
何猷灝
Ronald Ho

行政總裁 Chief Executive Officer
徐尉玲
Ms Carlye W L Tsui BBS MBE JP

理事會成員 Council Members
畢烈
Peter Barrett
陳心愉
Ms Bonnie S Y Chan
張惠彬博士
Dr Charles Cheung JP MBA DBA(Hon)
江偉
A F M Conway
高來福
John Crawford JP
范耀鈞教授
Prof Y K Fan BBS JP
簡文儉
Paul Kan
劉冠倫博士
Dr Alex Lau
梁廣灝
Edmund K H Leung OBE JP
梁劉柔芬議員
The Hon Mrs Sophie Leung SBS OBE JP
林宜亮
Alfred Lin
文基良
Man Mo Leung
莫兆光
Stanley Mok
潘祖明
John C Poon
孫國華
Peter K W Sun
譚學林
Tommy Tam JP
鄧宛舜
Ms Cynthia Y S Tang
陶榮
Christopher To
曾立基
Richard Tsang
廖華達
Jim Wardell
黃友嘉博士
Dr David Wong
王英偉
Wilfred Wong JP
翁月華
Ms Linda Y W Yung
容永祺
Samuel W K Yung MH

許浩明 太平紳士
主席
Herbert H M Hui JP
Chairman

海運：

3. 香港要維持競爭力，貨運費必需減價，例如：碼頭費、倉務費等。可能因為香港地價貴，貨運費一般相比內地的為貴。空運費方面相比其他地區尚算有競爭力，但海運費方面，卻明顯比內地為高，削弱香港作為出口及轉口港的吸引力。

4. 我們亦可考慮與貨運商安排一些特別的地租安排，使他們可以減低成本，擴大減價空間，提高香港在這方面的競爭力。

陸運

5. 香港的道路網絡發展雖然已非常發達，但時常交通擠塞，欠缺一條有效連接深圳港口的運輸渠道。因此，我們認為有必要落實和建興港珠澳大橋，以疏導現時通往內地擠塞的交通情況。

綜合：

6. 香港要保持高增值物流中心的優勢，則需要從海、陸、空各方面不斷增加運輸路線和貨期，發展網絡到一些其他物流中心乃未有能力擴展到的國家或地域。

7. 香港真正認識和熟習物流的人才依然欠缺。在這方面，持續培訓計劃是另一種保持香港作為高增值物流中心優勢的方法。

許浩明 敬

二零零六年六月廿八日

抄送：劉兆佳教授